



se



Jaarverslag 2025

Voorwoord van het bestuur

In ons jaarverslag 2025 nemen we je graag mee in de ontwikkelingen binnen de KSE. Je leest hier wat we het afgelopen jaar hebben bereikt en hoe we samen werken aan goed en toekomstgericht onderwijs. Het jaarverslag bestaat uit dit bestuursverslag en de jaarrekening.

In 2025 hebben we veel geïnvesteerd in onze strategische koers. De praktijkgerichte leerweg in havo en mavo, die we in 2024 startten, hebben we verder uitgebreid met een techniekprogramma. Binnen het vwo hebben we extra ingezet op academische vaardigheden. Daarnaast hebben we schoolbreed gewerkt aan het versterken van de basisvaardigheden taal, rekenen, digitale geletterdheid en burgerschap. Deze onderdelen maken steeds meer vanzelfsprekend deel uit van ons onderwijs.

Een belangrijk traject van dit jaar was de voorbereiding van de bestuurlijke fusie met het Markland College per 1 januari 2026. Onze ondersteunende teams hebben hiervoor intensief samengewerkt. In dit kader is per 1 oktober 2025 mevrouw L. van Wijk benoemd als rector van de KSE.

Ik heb veel vertrouwen in onze medewerkers. Door hun deskundigheid, ervaring en betrokkenheid zetten we samen stappen om de kwaliteit van ons onderwijs te blijven verbeteren, nu en in de toekomst.

Jan van Heukelem Bestuurder/rector



Onze leerlingen

2132 leerlingen op 1 oktober 2025

320 mavo-leerlingen

850 havo-leerlingen

604 vwo-leerlingen

We hadden dit jaar **340**
brugklasleerlingen

47 mavo-leerlingen

98 mavo-/havo-leerlingen

63 havo-leerlingen

72 havo-/vwo-leerlingen

60 vwo-leerlingen

107 geslaagden op mavo

165 geslaagden op havo

94 geslaagden op vwo

Actieve school

Extra activiteiten

- Musical
- Tekenatelier
- Sport+
- Bandatelier
- Spaans
- KSEnglish
- GEOBattle

Fysieke en sociale veiligheid

- Overzichtelijk gebouw en indeling door leshuizen (apart brugklas gebouw)
- Leerlingen geven de KSE een 8,0 voor veiligheid
- Fietspaden rondom school
- Gastlessen
- Voorlichting Bureau Halt brugklas
- Sociale vaardigheidstraining 'You can do It'
- Faalangstreductietraining 'Believe in yourself'
- Examenvreestraining voor examenklassen
- Fietslichtcontrole brugklas



Activiteiten

- ColSensation
- Wiskundetoernooi Nijmegen
- BSM-kamp
- Excursies naar o.a. Den Bosch, Rotterdam, Keulen, Utrecht, Lille, Antwerpen, Den Haag, Haarle, Luxemburg, Brugge
- Brugshow
- Excursies naar o.a. Cosun Planet Beet, Blijdorp
- Halloween party
- Bezoek Tweede Kamer
- Testbaanstage
- Voorstelling Re-Wind
- Galabal
- Voorstelling Later begint nu
- Bezoek rechtbank Breda
- Experimentenbus
- Bezoek De Nobelaer
- Project Herbergier
- Bezoek Snowworld
- Goededoelendag
- Workshop Kalligrafie
- Wandschildering
- Glazen huis
- Bèta toernement
- MEP (Model Europees Parlement)
- Kunst expositie bij De Nobelaer
- Meerdaagse reis naar Geneve
- De Pannenhoef
- International Village project in Kroatië
- Stedelijk museum Breda
- Introductiedagen Hank
- Van Gogh Experience
- Van Oers Brabant Marathon
- Minilessen groep 8
- Gastcolleges
- Diplomafestival
- Paarse vrijdag
- GeoBattle
- Brugshow
- Sportdagen
- Zomerschool



Talentontwikkeling

Leerlingen krijgen ruimte om eigen keuzes te maken.
In 2025 werkten we d.m.v. blended learning: boeken én digitale middelen, zoals een eigen laptop voor alle leerlingen.

Versneld & verrijkt onderwijs

1 vwo-5 leerling met 7 vakken al afgerond op vwo-6 niveau
3 vwo-5 leerlingen met 1 vak al afgerond op vwo-6 niveau
3 havo-5 leerlingen met 1 vak op vwo-6 niveau
1 vwo-5 leerling met 2 vakken op vwo-6 niveau
1 gymnasium-3 leerling met 1 vak op vwo-4 niveau
3 havo-4 leerlingen met 1 vak op havo-5 niveau
1 mavo-4 leerling met 1 vak op havo-5 niveau

Internationalisering

1 leerling ontving het DELF-certificaat Frans
24 leerlingen voor Cambridge



Diplomerings & certificaten

Slagingspercentage

89% mavo

77% havo

87% vwo

12 leerlingen kregen een Socrates Award

6 in havo-5, 6 in vwo-6

3 leerlingen zijn cum laude geslaagd

2 havo-5, 1 vwo-6



Meepraten op de KSE

Raad van toezicht:

5 personen

Medezeggenschapsraad:

4 ouders

4 leerlingen

8 medewerkers

11x per jaar vergadering en 1x vergadering met de Raad van toezicht

Ouderpanels

Leerlingraden

Contact met ouders

Driehoeksgesprekken met leerling, ouder(s) en mentor

Profielavonden

Thema-ouderavond

Voorlichtingsavonden

Inschrijfavonden

Open dag/avond

Mbo-avond

Diploma-uitreikingen

Maandelijks infobulletin

Contact met het basisonderwijs

- Leerlingen van 17 basisscholen volgen minilessen op de KSE
- Rondleidingen op individuele basis
- Leerlingen van de brugklas geven voorlichting op basisscholen
- Voorlichtingsavonden voor ouders en groep 8-leerlingen
- Aanmeldproces voor groep 8-leerlingen



Ons team

1 rector

3 conrectoren

8 afdelingsleiders

59 OOP'ers (onderwijs
ondersteunend personeel)

waarvan

- 5 TOA's (technisch
onderwijsassistenten)
- 5 onderwijsassistenten
- 3 pedagogisch medewerkers

12 stagiaires

1 vrijwilliger

156 docenten waarvan

- 100% bevoegd en
benoembaar
- 61% eerstegraads opgeleid
- 39% tweedegraads opgeleid

**Percentage
ziekteverzuim: 5,4%**

Scholing en ontwikkeling

- Diverse docenten bezochten één of meer (online) studiedagen
- Diverse docenten studeren om een eerstegraads bevoegdheid te behalen
- Diverse medewerkers volgen een opleiding in het kader van schoolleiderschap
- Trainingen zoals Didactiek, Differentiëren, AVG, digitale toetsafname en digitale vaardigen
- 5 ontwikkeldagen

Ondersteuning

- 1 afdelingsleider ondersteuning
- 3 ondersteuningscoördinatoren
- 2/3 pedagogisch medewerkers
- 1 onderwijsassistent met pedagogische taak
- 2 counselors
- 2 expertcoaches DX/DC
- 1 expertcoach TOS/SH
- 1 expertcoach Visus
- 1 expertcoach NT2
- 4 expertcoaches MHB
- 10 leerlingcoaches (met verschillende taken)
- trainers (sociale vaardigheidstraining, faalangstreductietraining, succestraining, examenvreestraining, perfectionisme)

Leerlingtevredenheid

Brugjaar

7,0

VMBO-(G)T

6,3

HAVO

6,2

VWO

6,6

<https://scholenopdekaart.nl/middelbare-scholen/ettenleur/681/katholieke-scholengemeenschap-etten-leur-kse/tevredenheid/>

Oudertevredenheid

7,4



Financiële kerncijfers

| | 2025 | 2024 |
|-------------------------------------|-------|--------|
| Exploitatieresultaat (x 1.000) | -244 | -1.168 |
| Begroting (x 1.000) | -125 | -750 |
| Rentabiliteit | -0,94 | -4,6 |
| Liquiditeit | 1,03 | 0,93 |
| Solvabiliteit (incl. voorzieningen) | 66,7 | 68,7 |
| Huisvestigingsratio | 9,0 | 8,8 |
| Weerstandsvermogen | 40,3 | 42,0 |
| Werkkapitaal (x 1.000) | 130 | -258 |
| signalering normatief publiek EV | 0,57 | 0,5 |



Social media in december 2025

4062

volgers op Facebook (+1%)*

4070

volgers op Instagram (+5,2%)*

2101

volgers op LinkedIn (+19.6%)*

6809

volgers op TikTok (-0.4%)*

*stijging t.o.v. december 2024





se

Stijn Streuvelslaan 42
4873 EB Etten-Leur

Postbus 159
4870 AD Etten-Leur

076 501 59 05
kse@k-s-e.nl
www.k-s-e.nl

Volg ons ook op

Facebook [@kseettenleur](#) en
Instagram [@kse_ettenleur](#)